CALENDRIER DE L'AVENT · HORS-SÉRIE N°4

Cinq réflexes pour lancer un projet avec de l'IA

À garder sous la main pour les projets de janvier

Un cadeau de Datacculturation x Kilian B.

Décembre 2026 · Licence Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 · Partage libre, en citant l'auteur, sans usage commercial ni modification

HORS-SÉRIE N°4

Cinq réflexes pour lancer un projet avec de l'IA

EN BREF

- Beaucoup de projets d'IA qui déçoivent se jouent avant même de commencer : sur le choix du problème, des données, de la mesure.
- Cinq réflexes suffisent pour bien démarrer : un vrai problème, des données qui suivent, une mesure de départ, un risque qualifié, une sortie prévue.
- Ils valent pour un premier essai dans une PME comme pour un programme dans une ETI.

1 Partez d'un problème, pas d'un outil

Quelle tâche répétitive vous prend le plus de temps ? Quelle information cherchez-vous sans la trouver ? Quelle erreur coûte cher et revient ? Les bons projets d'IA sortent de ces questions posées aux équipes, rarement d'une démonstration.

Comment trouver et noter les cas d'usage : partie 4.1 et fiche 11.11.

2 Vérifiez que vos données suivent

Rédiger, résumer, chercher dans des documents : ces usages démarrent presque sans socle data. Répondre sur les ventes, prévoir, agir dans l'ERP : ils exigent des données rassemblées et des indicateurs définis. Sur ces usages, ne visez pas plus d'un cran au-dessus de votre niveau data.

La règle des prérequis : partie 2.4 et matrice 11.3.

3 Mesurez le point de départ

Combien d'heures prend la tâche aujourd'hui, pour combien de personnes, avec quel taux d'erreur ? Sans cette mesure avant le pilote, aucun gain ne pourra être démontré, ni défendu au moment de passer à l'échelle.

Mesurer la valeur : partie 4.3.

4 Qualifiez le risque avant le pilote

Quelles données l'IA va-t-elle voir ? Prend-elle des décisions sur des personnes ? Agit-elle seule, et sur quoi ? Un cas sans données personnelles ni action irréversible peut avancer vite ; les autres demandent l'avis du référent conformité et une validation humaine.

La voie rapide (4.4), les niveaux d'autonomie (6.4) et les cinq questions de l'AI Act (8.5).

5 Prévoyez la sortie avant d'entrer

Que fera-t-on si l'adoption reste faible, si le coût dépasse la valeur, si l'outil change de prix ? Fixez dès le départ ce qui déclenchera l'arrêt, et vérifiez qu'on peut récupérer ses données et ses réglages.

Les critères d'arrêt (4.3) et la règle de réversibilité (3.5).

Le piège du démarrage

Le projet commence souvent par une démonstration. Sur des données préparées pour l'occasion, tout fonctionne, et l'on a envie de trouver un usage à l'outil qu'on vient de voir. C'est le chemin à l'envers : on part de la réponse avant d'avoir posé la question. Revenir au problème des équipes prend une heure d'atelier, et évite des mois de pilote sans lendemain.

À découper et garder pour la réunion de lancement

1. Quel problème des équipes ce projet règle-t-il ?
2. Nos données permettent-elles cet usage aujourd'hui ?
3. Combien de temps, d'erreurs, d'argent avant de commencer ?
4. Quelles données, quelles décisions, quelles actions pour l'IA ?
5. Qu'est-ce qui nous fera arrêter, et comment récupère-t-on nos données ?

Pour aller au-delà d'un premier projet. Quand les projets se multiplient, ces réflexes deviennent un cadre : un portefeuille de cas d'usage, un socle data minimal, une gouvernance proportionnée. C'est l'objet des parties 2, 4, 8 et 9 du livre blanc.

Pour aller plus loin

Ces cinq réflexes résument, pour un premier projet, ce que le livre blanc organise pour toute l'entreprise : partir des besoins, s'assurer que les données suivent, mesurer la valeur, qualifier le risque et garder la liberté de changer d'outil.

Les numéros entre parenthèses (2.4, 9.1, 11.3…) renvoient aux chapitres du livre blanc complet **Du numérique à l'IA, sans sauter la data**. Ce guide de 84 pages, avec ses trois parcours de lecture et ses 21 matrices et gabarits, a été offert le lundi 14 décembre 2026 et reste disponible.

Cinq réflexes pour lancer un projet avec de l'IA, compagnon de **Du numérique à l'IA, sans sauter la data** © 2026 by Datacculturation x Kilian B. is licensed under Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International.